

SPIS TREŚCI

Str.

WPROWADZENIE	4
I CELE ROZWOJU GMINY CHYBIE I ZADANIA REALIZACYJNE.....	9
II PLAN ROZWOJU GMINY CHYBIE	10
III ZADANIA REALIZACYJNE.....	15
IV UWARUNKOWANIA REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU.....	15

**Opracowanie strategii rozwoju
Gminy Chybie do 2014 r.**

dr inż. Piotr Okrzesik
Prof. dr hab. Jan Wnuk
Prof. dr hab. Ryszard Budzik
Inż. Zbigniew Leraczyk
Prof. dr hab. Tadeusz Borkowski
mgr inż. Jerzy Siemianowski

Nadzór merytoryczno-organizacyjny

Mgr Małgorzata Jakubiec

Przedsiębiorstwo Usługowe HOLOX w Bielsku-Białej dziękuje za merytoryczną pomoc i współpracę przy opracowaniu i aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Chybie do 2014 r. niżej wymienionym osobom, bez których nie byłaby możliwa realizacja tak ambitnego przedsięwzięcia:

Zespołowi do spraw przygotowania Strategii w składzie:

Ryszard Nikiel	-	Przewodniczący Rady Gminy Chybie
Piotr Karkula	-	Z –ca Przewodniczącego Rady Gminy Chybie
Edward Dudkowiak	-	Wójt Gminy Chybie
Emanuel Mikołajczyk	-	Radny Powiatu Cieszyńskiego
Tadeusz Gorol	-	Radny Gminy, Członek Zarządu
Fryderyk Żerdka	-	Radny Gminy, Członek Zarządu
Władysław Herok	-	Radny Gminy, Członek Zarządu
Adam Pytel	-	Radny Gminy, Członek Zarządu
Aleksandra Paszanda	-	Radna Gminy, Członek Zarządu
Mirosław Wardas	-	Radny Gminy Chybie
Elżbieta Dubińska	-	Radna Gminy Chybie
Ludwik Soboszek	-	Radny Gminy Chybie

Pracownikom Urzędu Gminy w Chybiu w składzie:

- | | | |
|-------------------|---|--|
| Helena Krzempek | - | Kierownik Ref. Rozwoju Gospodarczego Urzędu Gminy Chybie |
| Elżbieta Szkrobel | - | Skarbnik Gminy |
| Henryk Kosowski | - | Inspektor ds. Rolnictwa |
| Cecylia Kominek | - | Sekretarz Gminy Chybie |

Pracownikom innych jednostek organizacyjnych w składzie:

- | | | |
|---------------------|---|---|
| Jan Broda | - | Dyrektor PAN Gołysz |
| Andrzej Pilarczyk | - | PAN Gołysz |
| Mieczysław Pietrzak | - | Prezes Cukrowni i Rafinerii Chybie |
| Mirosław Staniek | - | Dyrektor SP Nr 1 w Chybiu |
| Barbara Wiśniewska | - | Dyrektor O/ Banku Spółdzielczego |
| Edward Łukosz | - | Przedsiębiorca Zakładu Przetwórstwa Mięsnego „Łukosz” |
| Ryszard Juchniewicz | - | Wiceprezes RKS – Cukrownik Chybie |
| Mieczysław Puzoń | - | Prezes Stowarzyszenia EKO – ŻYCIE |

WPROWADZENIE

W polskiej rzeczywistości samorządowej różnych szczebli, bardzo często zdarza się, że funkcjonują obok siebie dokumenty o znaczeniu strategicznym niespójne, a często sprzeczne w swoich zapisach. Aby uchronić się od tego stanu rzeczy, eksperci opracowujący strategię przeprowadzili szereg działań, pozwalających na scalenie dokumentów i opracowanie spójnej całości pozwalającej zarządzać w Gminie w oparciu o dokumenty programowe.

W tej strategii omówiony zostanie tryb scalenia dokumentu „Strategii Rozwoju Gminy Chybie 2002-2014” wpisany w swoistą integrację z innymi ważnymi dokumentami o charakterze perspektywicznym na poziomie gmin, instytucji ponad gminnych, ościennych powiatów, programów i strategii branżowych regionalnych i wojewódzkich.

Z przyczyn oczywistych ważnym działaniem jest doprowadzenie do korelacji między dokumentem „Strategia Rozwoju Gospodarczego Gminy Chybie 2002 - 2014” a wypracowanym aktualnie dokumentem „Strategii Rozwoju Powiatu Cieszyńskiego 2001-2016”.

Obecne działania stanowią swoiste dopełnienie prac i w efekcie mają przynieść całościowy dokument, obejmujący oprócz domen związanych z gospodarką (rozwój turystyki, centrum edukacyjne i sportowe, gospodarka wodno – ściekowa, rozwój małej i średniej przedsiębiorczości oraz usług), domeny strategiczne związane z zadaniami własnymi Gminy.

Kolejnymi działaniami na poziomie merytorycznym jest skorelowanie zapisów strategii Gminy z zapisem dokumentów strategicznych na poziomie powiatowym i wojewódzkim. Na użytek obecnego dokumentu praca ta została wykonana przez konsultantów P.U. HOLOX. W dokumencie strategii znalazły się wskazania, które z zapisów strategii gminnej odpowiadają zapisom strategii powiatowej. Zadania te powinny być stale realizowane przez członków Zarządu Gminy Chybie.

Jednostki samorządu terytorialnego powinny także porównać i wyciągnąć wnioski ze strategii ościennych gmin. W szeregu działaniach niezbędna jest współpraca między gminami w tworzeniu strategii i programów specjalistycznych np. w obszarze turystyki, promocji czy ochrony środowiska.

Konieczne są działania kontrolowane na bieżąco, odpowiedzialność powinna spoczywać na specjalistycznych wydziałach i Zarządzie Gminy.

Na bieżąco konieczna jest wiedza i informacja o programach i dokumentach branżowych (np., strategia rynku pracy oraz ciągła analiza rynku pracy w górnictwie, program aktywizacji terenów wiejskich itp.). Wszystkie takie informacje powinny być przekazywane przez wydziały Gminy Chybie do wydziałów zajmujących się promocją Strategii, promocją gospodarczą,

a następnie wnikliwie analizowane zwłaszcza pod kątem możliwości pozyskania funduszy zewnętrznych.

Gmina Chybie, w założeniu strategicznym powinna objąć taki rozwój, który musi odpowiadać jej usytuowaniu przestrzennemu. Gmina powinna wziąć pod uwagę dobre powiązania kolejowe i drogowe z miastami Śląska Cieszyńskiego oraz Śląska i Zagłębia.

W bezpośrednim sąsiedztwie Chybia znajdują się: Zlewnia Jeziora Goczałkowickiego oraz Beskidy z dobrze rozbudowaną bazą noclegową i gastronomiczną.

Chybie pełni umiarkowaną rolę w życiu społeczno-gospodarczym powiatu jak i regionu kraju, wynikającą z pełnienia funkcji:

- znaczącego ośrodka sportu;
- przemysłu cukrowniczego oraz budującego się zaplecza przetwórstwa mięsnego.

Wypełniając te funkcje, Gmina Chybie jest również małym, ale również znaczącym zapleczem budowania przemysłu spożywczego. Zlokalizowana na terenie Gminy Cukrownia i Rafineria Chybie jest jednostką zajmującą znaczące miejsce w Gminie.

O priorytetowych zadaniach Gminy decydować będą:

- W miarę korzystne położenie geograficzne w stosunku do głównych ciągów infrastruktury komunikacyjnej o znaczeniu regionalnym, krajowym oraz międzynarodowym.
- Znaczny potencjał intelektualny i twórczy mieszkańców oraz pracowników Gminy Chybie jak również ich wysoka aktywność i przedsiębiorczość.
- Pozostające jeszcze w dalszym ciągu rezerwy terenowe, które mogą być zagospodarowane pod różnorodne funkcje.

Mankamentem jest, iż Gmina, pomimo swojego korzystnego usytuowania w regionie podzielona jest przez niekorzystny dla komunikacji drogowej transport kolejowy. Najważniejszym z nich są narastające negatywne uwarunkowania aglomeracji, wynikające ze zwiększającej się niewydolności systemu transportowego, będącej skutkiem nie nadążania rozwoju sieci drogowej. Dodatkowym utrudnieniem jest przejazd kolejowy dzielący główną drogę (14 godzin na dobę droga jest zamknięta dla ruchu, przez przecinając ją transport kolejowy). Nie mniej ważnym infrastrukturalnym progiem rozwojowym Gminy jest brak systemu kanalizacyjnego i oczyszczania ścieków obejmującego całą Gminę.

Jeśli nie zostaną podjęte kompleksowe działania na rzecz wyeliminowania tych progów lub choćby znaczącego złagodzenia ich negatywnych skutków to:

- będą się pogłębiać dysproporcje pomiędzy tempem rozwoju gospodarczego oraz tempem wyposażenia infrastrukturalnego,

- pogarszać się będą warunki mieszkaniowe ludności, a także możliwości migracji,
- zmniejszać się będzie konkurencyjność gospodarki Gminy Chybie.

W efekcie pogarszać się będzie ogólna sprawność funkcjonowania Gminy, a w konsekwencji nastąpi spadek jej atrakcyjności lokalizacyjnej. Tak, więc, najbliższe kilkanaście lat możliwość zmiany w celu ułatwienia przejazdu i przejścia komunikacyjnego przez Gminę będzie miało priorytetowe znaczenie dla Gminy. Aby w znaczący sposób podnieść jej rangę i poprawić warunki życia ludności oraz zapewnić dalszy wzrost atrakcyjności lokalizacyjnej dla działalności gospodarczej należy prowadzić planowe, systematyczne oraz skoordynowane działania planistyczne i realizacyjne w skali kompleksowej i globalnej. Wymagać to będzie skutecznego i efektywnego sterowania rozwojem Gminy, zapewniającego sprawność działania, zdolność do szybkiego reagowania na zmienne sytuacje i nowe zjawiska społeczno-gospodarcze, połączonych z konsekwentnym dążeniem do wytyczania długookresowych i realistycznie określonych celów rozwojowych. Priorytetowymi działaniami winny stać się przedsięwzięcia zmierzające do likwidacji lub, co najmniej znacznego złagodzenia zaistniałych już "momentów krytycznych" w postaci barier (progów) i dysproporcji rozwojowych, aby stworzyć jakościowo nowe warunki dla dalszego dynamicznego rozwoju gospodarczego i wydatnej poprawy warunków życia mieszkańców.

Sukcesy w rozwoju Gminy i zaspokajaniu potrzeb jej mieszkańców wiążą się dzisiaj ściśle ze sprawnością zarządzania rozumianego jako wiedza i umiejętności sterowania zasobami (ludzkimi, finansowymi, przestrzennymi i przyrodniczymi), procesami i informacjami w celu ich optymalnego wykorzystania dla osiągnięcia zamierzonych rezultatów w istniejących ramowych warunkach działania. Właśnie temu celowi służy niniejsze opracowanie STRATEGII ROZWOJU GMINY CHYBIE.

Podstawą formułowania strategii rozwoju Gminy jest twórcze (kreatywne) myślenie, w którym działania bieżące są konkretyzacją ustaleń o charakterze strategicznym (perspektywicznym).

Główne założenia są następujące:

- Przeświadczenie, że wszystko, co robimy możemy zrobić lepiej (oznacza to krytycyzm wobec własnych i cudzych przyzwyczajzeń oraz schematów, które być może dotąd były skuteczne, ale nigdzie nie stwierdzono, że w określonej sytuacji bieżącej lub przyszłej mogą okazać się równie dobre i wystarczające);
- Przekonanie, że stanie w miejscu to posuwanie się do tyłu (oznacza to, że uznanie nabytych doświadczeń za wystarczające grozi nam - prędzej czy później - przegraną, bowiem inni nas wyprzedzą i będą to samo robić lepiej, szybciej i taniej);

- Przekonanie, że sukces leży w rozwoju i aby go osiągnąć należy dokonywać zmian tego, co już istnieje (jest to konsekwencja obu poprzednich zasad);
- Docenienie zdolności przewidywania skutków pozytywnych lub negatywnych wprowadzanych zmian i ulepszeń (przewidywanie w kategoriach: jeżeli tak - to...), wsparte właściwą oceną bieżących i przyszłych możliwości zrealizowania tych zmian, co powoduje w konsekwencji zmniejszenie stopnia ryzyka w działaniach realizacyjnych.

Należy wyraźnie podkreślić, że strategii nie należy traktować, ani jako określonej projekcji (wizji) docelowego poziomu rozwoju Gminy w założonym horyzoncie czasu, ani jako szczegółowego planu rozwoju.

Przez strategię rozwoju należy rozumieć, określoną koncepcję świadomego i systemowego sterowania długookresowym rozwojem Gminy, która dotyczy rozwiązań podstawowych, decydujących o kierunkach, tempie i skali tegoż rozwoju. Innymi słowy strategia jest rozumiana jako swoisty długookresowy plan działania, określający strategiczne cele rozwoju (kierunki rozwoju miasta), a następnie cele operacyjne i zestaw zadań realizacyjnych (priorytety działania), niezbędnych dla osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych. Na tej podstawie będą opracowywane szczegółowe programy wykonawcze przyjętych celów operacyjnych i zadań realizacyjnych. Prace nad ich sformułowaniem rozpoczynają się po uchwaleniu strategii rozwoju przez Radę Gminy.

Ogólnie biorąc, strategia rozwoju będzie odpowiadać na podstawowe pytanie: co musimy zrobić, aby funkcjonować i rozwijać się w przyszłości w celu optymalnego zaspokojenia zbiorowych potrzeb mieszkańców?, mając oczywiście na uwadze istniejące ramowe warunki działania, określone przez obowiązujące przepisy ustrojowo-prawne i finansowe, aktywność i skuteczność działań struktur samorządowych oraz ich zasobność rzeczowo-finansową.

Podstawowymi zadaniami strategii rozwoju Gminy jest stworzenie podstaw do:

- sprawnego, skutecznego i efektywnego zarządzania Gminą przez jej władze, tak w krótkim, jak i dłuższym horyzoncie czasu,
- optymalnego wykorzystywania ograniczonych własnych środków finansowych,
- prowadzenia działalności promocyjnej Gminy, a przede wszystkim jej walorów i zasobów,
- pozyskiwania przez władze Gminy środków finansowych ze źródeł zewnętrznych (np. budżetu państwa, banków, prywatnych i publicznych inwestorów krajowych oraz zagranicznych, fundacji oraz organizacji

pomocowych) na realizację przewidzianych w strategii zadań inwestycyjnych.

Zgodnie z metodyką formułowania strategii rozwoju Gminy prace analityczno-planistyczne podzielono na dwa merytoryczne etapy, a mianowicie:

Etap I - Diagnoza stanu istniejącego, obejmującą analizę przekształceń strukturalnych i tendencji rozwoju społeczno-gospodarczego w Gminie w latach 1998-2001 - efektem prac jest Raport o stanie Gminy Chybie,

Etap II - Warsztaty wykorzystujące szeroką wiedzę liderów Gminy,

Etap III - Analiza możliwości rozwoju Gminy, obejmująca identyfikację zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań rozwojowych; sformułowanie strategicznych i operacyjnych celów rozwoju wraz z niezbędnym do ich wykonania katalogiem zadań realizacyjnych, a także sformułowanie średniookresowego programu jej realizacji wraz z prognozowaną wielkością dochodów i wydatków budżetowych Gminy, co umożliwia skonfrontowanie potrzeb inwestycyjnych (wynikających z ustaleń strategii) z możliwościami ich sfinansowania z własnych środków – czego efektem jest opracowanie strategii rozwoju Gminy Chybie do 2014 roku.

I CELE ROZWOJU GMINY CHYBIE I ZADANIA REALIZACYJNE

Gmina Chybie zajmuje przeciętną pozycję wśród Gmin w Powiecie Cieszyńskim, zwłaszcza w zakresie chłonności rynku lokalnego (wielkość rynku konsumpcyjnego, zamożność społeczeństwa, aktywność gospodarcza) poziomu rozwoju infrastruktury technicznej i otoczenia bussinesu oraz efektów dotychczasowego przebiegu procesów transformacji systemowej. Chybie postrzegane jest jako gmina o przeciętnych warunkach dla lokalizowania się działalności gospodarczej, co wynika z dotychczas osiągniętego poziomu rozwoju społeczno – gospodarczego.

Podstawą strategii rozwoju Gminy Chybie do 2014 r. nie jest poszukiwanie zasadniczo nowej roli, lecz umacnianie dotychczasowej umiarkowanej różnorodności oraz rozwój gospodarczy wspólny z innymi sąsiednimi Gminami.

Działania powinny zmierzać do:

1. Wzmacniania oraz wykorzystania dla dalszego zrównoważonego rozwoju pozytywnych tendencji i procesów społeczno – gospodarczych, czyli swoich silnych stron i atutów.
2. Eliminowania słabych stron Gminy lub łagodzenia ich negatywnych skutków dla mieszkańców.
3. Jakościowych zmian w poziomie życia mieszkańców przejawiających się w umiarkowanym rozwoju przemysłu, działaniu na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców (tzw. inicjatyw ekonomiczno – inwestycyjnych) oraz rozwoju dotychczasowych dziedzin życia społecznego.

Chodzi tu głównie o to, aby podnieść atrakcyjność Gminy względem innych gmin w regionie oraz uatrakcyjnić w perspektywie wspólnych inicjatyw rozwojowych w ramach wspólnych przedsięwzięć na rzecz dostosowania się do działań i wymogów Unii Europejskiej wśród Gmin w Województwie.

Podstawowym warunkiem wzrostu konkurencyjności jest przede wszystkim tworzenie jak najlepszych warunków lokalizacyjnych, przyciągających zwłaszcza małych i średnich przedsiębiorców z kapitałem gospodarczym oraz poczynienie starań w ramach wykorzystania umiejętności wspólne z innymi gminami na rzecz pozyskania funduszy pomocowych na wsparcie przedsięwzięć w dziedzinie ochrony środowiska.

II PLAN ROZWOJU GMINY CHYBIE

Zapis celu nadrzędnego dla rozwoju Gminy Chybie w latach 2002-2014 zamieszczony został na stronach raportu z warsztatów przeprowadzonych w listopadzie 2001 r. dla domen strategicznych takich jak: rozwój małych i średnich przedsiębiorstw, uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej poprzez wspólne przedsięwzięcie z innymi gminami budowy nowoczesnej oczyszczalni ścieków oraz pomoc przy szeroko rozumianym rozwoju infrastruktury tj. ochronie zdrowia, pomocy społecznej oraz kulturze wraz z inicjatywą wewnętrznego zaangażowania organizacji pozarządowych.

Nadrzędny cel strategiczny

ROZWÓJ MAŁEJ I ŚREDNIEJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Generalnym celem gminy powinno być stymulowanie rozwoju przedsiębiorczości tak, aby to sprzyjało zwiększeniu dochodów Gminy. Dzisiejszy poziom tych dochodów jest niewystarczający dla realizacji słuszych przedsięwzięć, związanych z rozwojem infrastruktury. W tym zakresie należy doprowadzić do modelowej współpracy z Cukrownią i Rafinerią Chybie, która powinna przyjąć założenie, iż niezależnie od jej czynników ekonomicznych koniecznym jest bieżąca efektywna dla Gminy współpraca, a nawet sponsorowanie różnych przedsięwzięć, szczególnie kulturalnych. Te zagadnienia są w ten sposób rozwiązywane w całej Europie, a w przypadku Cukrowni Chybie i Gminy zachowania ich są raczej negatywnym przykładem. Dla Gminy również ważny jest rozwój Cukrowni, gdyż to owocuje przyrostem dochodów Gminy.

Na tle takiego modelowego rozwiązania należy zabiegać o rozwój przedsiębiorczości, nawet tej małej tak zewnętrznych inwestorów jak i mieszkańców. W związku z tym należy wytypować wspólnie z Cukrownią taki sposób promocji Gminy, która przyciągnie również innych inwestorów w zakresie niekoniecznie zawsze zgodnym z celami Gminy, ale dającym wzrost zatrudnienia miejscowej społeczności.

Na bazie tego natomiast powinien powstać szczegółowy program drobnych przedsięwzięć gospodarczych, którym należy zainteresować mieszkańców, w celu rozwiązywania sfery usługowej w Gminie, dającej dzięki temu wzrost zatrudnienia oraz dochodów Gminy.

Generalnie panuje pogląd, iż w regionie Śląska Cieszyńskiego, a w tym również w Gminie Chybie do prowadzenia działalności gospodarczej, gdzie warunki są dobre i jest to w miarę atrakcyjne miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej, dominującą formą własności jest własność osób fizycznych, ale znaczący jest wysoki odsetek własności państwowej. Zważywszy na fakt, iż sektor spożywczy zajmuje znaczącą rolę w regionie temu zagadnieniu Gmina Chybie powinna poświęcić najwięcej uwagi, w celu zachęcenia inwestorów.

W Gminie zauważalny jest w dalszym ciągu brak zaplecza gastronomiczno – hotelarskiego.

Z racji niskiej klasy ziemi (klasa V i VI) ziemia nie może być głównym dostarczycielem surowca np. w postaci buraków cukrowych dla Głównego Podmiotu tj. Cukrowni i Rafinerii Chybie, dlatego pożądanym jest wykorzystanie ziemi dla celu rozwoju przemysłu.

Konkurencyjność takich przedsięwzięć w Gminie jest jeszcze niewielka, a możliwość bliskości Jeziora Goczałkowickiego czy Beskidów dla wykorzystania zaplecza gastronomiczno – spożywczo – hotelarskiego może być znacząca.

Gmina w swoich zamierzeniach powinna nadać temu aspektowi priorytetowe znaczenie, a przyszli przedsiębiorcy powinni liczyć na wsparcie promocyjne i pro podatkową politykę Gminy sprzyjającą rozwojowi. Taka forma spowoduje przede wszystkim tzw. „migrację zwrotną”, a także zatrzymanie na terenie Gminy recesji w postaci odpływu kadr oraz młodych wykształconych ludzi, co może okazać się głównym motorem do napędzania rozwoju gospodarczego w całym procesie systemu innowacyjnego.

Takie możliwości mogą okazać się w najbliższej perspektywie kluczowe dla znalezienia miejsc pracy dla ex – górników, których na terenie Gminy znajduje się znacząca ilość. Możliwości „dorobienia do wieku emerytalnego, z racji bliskości miejsca pracy, a także łatwości w procesie przekwalifikowania mogą okazać się priorytetowe dla przeciętnego Kowalskiego, który obecnie nie ma pracy, ani nie widzi jej perspektyw, co jest równoznaczne również i z procesem ubożenia całej Gminy.

W perspektywie Gmina podjęła się ukończenia planu przestrzennego i wykonania studium uwarunkowań, co da pełny obraz możliwości „dostępu do gruntu” potencjalnego inwestora.

W studium uwarunkowań powinno zamieścić strategię modernizacji i rozwoju centrum, które nie posiada dzisiaj klasycznego ujęcia przestrzeni miejskiej w postaci placu lub rynku, organizującej dojazd i dojścia.

Strategia powinna zawierać elementy modernizacji terenów do dyspozycji Gminy oraz poprawę estetyki budynków, budowli oraz ich przeznaczenia.

Gmina podjęła się również przygotowania programu wspierania przedsiębiorczości oraz stworzenia infrastruktury rozwojowej, co da możliwości promowania i zachęcania potencjalnych inwestorów do wejścia na teren Gminy wraz ze swoją usługą, a poprzez realizację programu Gmina będzie miała pełną kontrolę nad wprowadzaniem różnego typu działalności na swoim terenie.

Główny cel strategiczny nr 1

UPORZĄDKOWANIE GOSPODARKI WODNO - ŚCIEKOWEJ

W planach Gminy należy uwzględnić wytyczne zawarte w opracowaniu Studium wykonalności programu inwestycyjnego p.t. „Ochrona Zlewni Jeziora Goczałkowickiego – ujęcie wody pitnej dla Aglomeracji Śląskiej i Górnej Wisły”.

Zgodnie z tym opracowaniem należy w Gminie Chybie wykonać:

- kolektory główne 21 000 mb
- przyłącza kanalizacyjne 36 000 mb
- pompownie 6 szt.
- rurociągi tłoczne 10 600 mb

W celu zrealizowania w/w inwestycji należy wykonać:

- Pełną analizę zaopatrzenia Gminy w wodę;
- Opracowanie dokumentacji pod budowę kolektora ściekowego;
- Stworzenie odpowiedniej infrastruktury pod jego budowę;
- Budowa kolektora ściekowego;

W strategii rozwoju zagadnień ekologicznych a zwłaszcza gospodarki ściekowej współpracę należy kontynuować zgodnie z założeniami „Projektów inwestycyjnych” na obszarze objętym programem modernizacji i rozbudowy oczyszczalni ścieków w Czechowicach – Dziedzicach oraz systemu kanalizacji dla Gmin: Czechowice – Dziedzice, Chybie, Goczałkowice i Jasienica oraz pilotować złożony wniosek o fundusz wspomagający ISPA na bazie dotychczasowego z Gminą Czechowice – Dziedzice.

Główny cel strategiczny nr 2

ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ

Rozwój szeroko rozumianej infrastruktury (kultura, sport, edukacja, zdrowie, pomoc społeczna)

- Plan zagospodarowania terenów Gminy pod budowę infrastruktury sportowo – rekreacyjnej oraz organizacja imprez otwartych ogólnodostępnych.
- Program profilaktyczny.

OPIS POŻĄDANEGO STANU DOCELOWEGO

Takie walory Gminy Chybie, jak:

- żywotność miejscowych tradycji kulturowych i silne poczucie lokalnej tożsamości,
- atrakcyjny krajobraz kulturowy,

Jak również:

- dawne i wciąż żywe tradycje aktywności mieszkańców w sferze kultury i powszechnego w niej uczestnictwa,
- potencjał intelektualny i stosunkowo wysoki poziom wykształcenia mieszkańców oraz potencjał instytucji i organizacji działających w sferze kultury i sportu, powinny być w optymalny sposób wykorzystywane dla osiągnięcia wysokiego stopnia rozwoju społeczno-gospodarczego oraz jakości życia mieszkańców.
Szczególną szansą jest ich wykorzystanie dla rozwoju turystyki i wielokierunkowej promocji Gminy.

Na tak zarysowaną, ogólną wizję pożądanego stanu docelowego składają się następujące elementy:

- Wspierany przez Gminę program powszechnej edukacji kulturalnej dzieci i młodzieży powinien być nadal realizowany w szkołach i domach kultury oraz ośrodkach sportowych kultury przy zaangażowaniu kulturalnego

potencjału Gminy: organizacji pozarządowych, twórców i animatorów kultury.

-
- Każdy mieszkaniec Gminy powinien mieć możliwość aktywnego uczestnictwa w kulturze i sporcie, gdzie już Gmina ma duże osiągnięcia. W Gminie powinna istnieć sieć wielofunkcyjnych ośrodków animujących życie kulturalne, które będą miejscem spotkań dorosłych i młodzieży, dając możliwości kultywowania tradycji, rozwijania pasji i zainteresowań, aktywności sportowo-rekreacyjnej oraz podnoszenia wiedzy na temat kultury.
- Wspieranie kultywowania lokalnych tradycji kulturowych i artystycznych, chroniąc dziedzictwo kulturowe Gminy Chybie,
- dbałość o ład przestrzenny, kultywowanie lokalnych form architektonicznych.
- Zoptymalizowanie działań zwiększając udział środków zewnętrznych w finansowaniu rozwoju kultury i ochronie dziedzictwa kulturowego.

Odpowiednio zorganizowana współpraca, wzajemna pomoc, doradztwo i wspólne projekty pozwolą uzyskać takie środki zarówno na szczeblu Gminy jak i we współpracy z innymi sąsiednimi gminami, również spoza Powiatu Cieszyńskiego.

- Rozwijanie działalności w sferze kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego, poprzez społeczną inicjatywę wewnętrznego zaangażowania (stan obecny 1 tys./ 8 tys. mieszkańców zaangażowanych w społeczny rozwój Gminy). Takie działania, jak twórczość artystyczna, edukacja kulturalna, upowszechnianie tradycji, poprzez wydawanie pamiątek oraz działalność organizacji pozarządowych (Ochotnicza Straż Pożarna, Stowarzyszenie Miłośników Zarzecza itd.), mają się stać podstawą do unifikacji społecznej.
- W działaniach na rzecz upowszechnienia i edukacji kulturalnej na szeroką skalę powinny być wykorzystane nowe technologie informatyczne i telekomunikacyjne, szczególnie internet.

Podsumowując można stwierdzić, iż w Gminie Chybie istnieją warunki dla optymalnego wykorzystania zaangażowania mieszkańców w rozwój społeczno – kulturowy Gminy, a tym samym również zaangażowania kulturowego Śląska Cieszyńskiego oraz żywych tradycji aktywności w sferze kultury, jako narzędzia rozwoju społeczno-ekonomicznego oraz poprawy jakości życia mieszkańców.

III ZADANIA REALIZACYJNE

Zadania, które Gmina Przyjęła do realizacji to:

- Polityka podatkowa, pozwalająca na rozwój przedsiębiorczości wraz z programem wspierania przedsiębiorczości;
- Plan promocji Gminy;
- Opracowanie gminnego programu profilaktyki ochrony zdrowia;
- Zaktywizowanie dozoru policyjnego;
- Plan przestrzennego zagospodarowania Gminy;
- Rozwój zaplecza sportowo – rekreacyjnego;
- Tworzenie infrastruktury rozwojowej;
- Pro – ekologiczna polityka Gminy;
- Poprawa infrastruktury drogowej wraz z chodnikami oraz ścieżkami rowerowymi.

Dostępne sposoby finansowania:

- Środki własne;
- Kredyty i pożyczki;
- Dotacje państwowe;
- Fundusze krajowe i zagraniczne;
- Emisja obligacji;

Niektóre cele można uzyskać stwarzając możliwości przedsiębiorcom zainwestowania w takie działalności jak: gastronomiczno – hotelowe, rekreacyjne, ochrony zdrowia (profilaktyka, punkty specjalistyczne), agroturystyki, proekologicznego sposobu ogrzewania mieszkań, poprzez ulgi w podatkach na 3 lata.

IV UWARUNKOWANIA REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU

Pomyślna realizacja ustaleń STRATEGII do 2014 roku wymaga nie tylko dużych nakładów finansowych, ale i systematycznych, skoordynowanych działań władz Gminy i pracowników Urzędu na rzecz jej urzeczywistnienia.

Do podstawowych warunków, sprzyjających realizacji strategii rozwoju Gminy Chybie należy zaliczyć:

- Poprawę sprawności zarządzania Gminą.
- Opracowanie szczegółowych programów realizacji zadań strategicznych.
- Odpowiednią politykę informacyjną o zamierzeniach i przedsięwzięciach rozwojowych zmierzających do realizacji strategii rozwoju Gminy.

- Inicjowanie i koordynowanie współpracy władz Gminy z mieszkańcami, władzami państwowymi, instytucjami i organizacjami pozarządowymi, podmiotami gospodarczymi przy realizacji strategii.
- Prorozwojową politykę finansową Gminy.
- Aktywną promocję walorów i zasobów Gminy.

PODSTAWOWE ZADANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY CHYBIE

Lp.	Zadanie	Termin wykonania	Koszt wykonania	Odpowiedzialny	Finansowanie
1	Polityka podatkowa pozwalająca na rozwój przedsiębiorczości	2002		Rada Gminy	
2	Plan promocji gminy	2002		Zarząd Gminy	
3	Powołanie Stowarzyszenia Przedsiębiorców	2002		Przedsiębiorcy	
4	Stworzenie programu wspierania przedsiębiorczości	2002		Zarząd Gminy	
5	Opracowanie gminnego programu profilaktyki ochrony zdrowia	2002		Zarząd Gminy	
6	Zaktywizowanie dozoru policyjnego	2002		Zarząd Gminy	
7	Plan przestrzennego zagospodarowania Gminy	2003		Rada Gminy	
8	Dalszy rozwój Gminnego Ośrodka Kultury	2003	50 000	Zarząd Gminy	własne środki
9	Rozwój zaplecza rekreacyjnego	2003	50 000	Zarząd Gminy	własne środki
10	Tworzenie infrastruktury rozwojowej	2004		Zarząd Gminy	
11	Poprawa warunków gromadzenia i zabezpieczenia odpadów oraz substancji szkodliwych	2004	250 000	Zarząd Gminy	ISPA
12	Poprawa ochrony stref ekologicznych rzek i potoków wraz z obudową biologiczną	2004		Zarząd Gminy	ISPA
13	Dalsza regulacja potoków, cieków wodnych i rowów melioracyjnych przy pomocy metod i materiałów ekologicznie nieszkodliwych	2004	150 000	Zarząd Gminy	ISPA
14	Budowa w terenach mieszkaniowych dwustronnych chodników lub chodnika i ścieżki rowerowej	2005		Zarząd Gminy	
15	Rozbudowa przewodowych środków łączności	2005	100 000	Zarząd Gminy	Użytkownicy
16	Poprawa infrastruktury drogowej	2005	500 000	Zarząd Gminy	kredyt
17	Rozwój systemu odprowadzania ścieków	2006	patrz pkt. 15	Rada Gminy	ISPA
18	Budowa nowych i remonty istniejących linii napowietrznych niskiego napięcia z wprowadzeniem przewodów izolowanych	2007		Zarząd Gminy	
19	Wyposażenie nowych obszarów zabudowy w wewnętrzne układy komunikacyjne	2008			
20	Rozwój infrastruktury w zakresie gospodarki ściekowej	2010	36 650 000	Rada Gminy	ISPA
21	Budowa bezkolizyjnego skrzyżowania drogi z linią kolejową	2014	2 500 000	Rada Gminy	kredyt